

Cycle de rencontres

« Le développement en débat »

L'association Odissée (Organisation du Dialogue et de l'Intelligence Sociale dans la Société Et l'Entreprise) organise depuis 2010, avec le soutien de l'Agence Française de Développement, des cycles de forums-débat sur différentes enjeux de l'aide au développement. Les débats, ouverts aux dirigeants et leaders d'opinion de toutes sphères, visent à mutualiser de façon sereine et constructive les informations, analyses et propositions sur ces sujets sensibles, afin d'entrer dans la complexité et dépasser les partis pris simplistes.

Le 26 juin, près de 100 leaders d'opinion et acteurs de l'aide se sont réunis au Collège des Bernardins pour débattre autour du thème « Développement territorial : quelles leçons tirer des bonnes pratiques d'aide au développement ? ». Louis-Jacques Vaillant, Directeur des relations extérieures et des partenariats de l'AFD et Nicolas Wit, directeur général adjoint de Cités Unies France, ont introduit les débats en tant que grands témoins.

SYNTHESE DU FORUM-DEBAT DU 26 JUIN 2012 :

« Développement territorial : quelles leçons tirer des bonnes pratiques d'aide au développement ? »

Après avoir explicité et analysé collectivement plusieurs bonnes pratiques de développement territorial de pays du Sud (Projet urbain global à Medellin, politique d'allocations de la *Bolsa Familia* au Brésil, ...) les participants ont identifié les « leçons » à en tirer :

I. Les facteurs clés de succès des projets de développement :

- Corréler à travers une même action **réponse aux enjeux de court terme et politique de long terme**
- **Refuser les « modèles » de développement formatés**, tout en appuyant la réflexion et la définition de projet sur les exemples de bonnes pratiques des autres pays, du Sud comme du Nord.
- S'appuyer sur les **initiatives d'acteurs locaux** (habitants, associations, collectivités, entrepreneurs)
- L'existence d'une **vision de l'avenir et d'un projet politique** de développement
- L'**implication de toutes les parties prenantes** dans la définition et le déploiement des projets de façon à leur permettre de se les approprier le projet et d'en partager les objectifs.
- La mise en œuvre de **projets adaptés au terrain** et initiateur de nouvelles dynamiques au sein des populations.
- Le suivi et la **transparence des actions publiques** pour construire la confiance des populations envers leurs dirigeants et leur utilisation des fonds publics.

II. Les principes d'action clés pour optimiser les projets d'aide au développement :

- **Analyser et comprendre les enjeux de terrain** pour identifier et soutenir les dynamiques locales les plus pertinentes.
- **Financer directement les projets entrepreneuriaux locaux** qui sont les plus adaptés au contexte.
- **Accompagner les personnes et coacher les équipes projets** pour partager connaissances et compétences en matière de gestion de projets.
- **Mutualiser les outils et les méthodes** à travers des plateformes d'échange ou des formations à la gestion opérationnelle de projets capitalisant sur les expériences et bonnes pratiques du Nord et du Sud
- **Travailler sur les concepts utilisés et le langage** pour faciliter la compréhension mutuelle et **construire la confiance** entre acteurs du « Sud » et du « Nord ».
- **Etre capable de remise en question permanente** en acceptant de remettre en cause ses modèles de pensée, d'adapter ses raisonnements et ses pratiques, de reconnaître les limites de ses analyses et de ses projets, d'évaluer précisément ses actions et d'analyser les succès comme les échecs

> [Cliquer ici pour lire le compte-rendu intégral](#)

→ La prochaine rencontre aura lieu en **octobre 2012 au Collège des Bernardins**.