

# LIVRE BLEU

## Synthèse des contributions

Ce document présente un **recueil synthétique** des réponses au questionnaire préparatoire au forum : il vise à **présenter la diversité des points de vue** et à constituer un support à la réflexion collective.

### EFFICACITE DE L'AIDE

L'aide au développement est-elle efficace ?

**1. Les principaux freins à l'efficacité de l'aide au développement**

**2. Les conditions d'une aide au développement efficace**

**3. Les meilleurs indicateurs de mesure de l'efficacité de l'aide**

# Les principaux freins à l'efficacité de l'aide au développement

## Des projets déconnectés du contexte et des acteurs locaux

- Politiques définies par les intérêts des donateurs
- Manque d'analyse et de connaissance de la réalité du terrain avant de lancer les projets
  - Aide déconnectée du besoin réel
  - Non participation des bénéficiaires dans le diagnostic et dans la réalisation des projets
    - Absence d'enquêtes exploratoires
    - Manque de recours aux experts locaux
    - Manque d'implication des acteurs locaux
- Absence de communication avec les populations locales
- Méconnaissance de la culture, des us et coutumes
  - Culture locale non prise en compte

## Des dysfonctionnements des autorités locales

- Gouvernance déficiente ou absente
  - Manque de démocratie
- Dysfonctionnements de l'administration des Etats récipiendaires
- Manque d'efficacité dans les circuits de décisions
- Manque de transparence dans l'utilisation des fonds
  - Détournements de fonds
  - Corruption

## Une mauvaise coordination et gestion de l'aide internationale

- Manque de dispositifs de suivi-évaluation
- Difficulté d'aider les petits projets locaux
- Insuffisance de transmission du savoir faire aux populations d'accueil
  - Assistanat des populations
- Différence entre les promesses et les pratiques
  - Aide mal allouée
- Mauvaise coordination entre les différents organismes d'aide au développement
  - Multitude des acteurs
- Importance démesurée du suivi financier au détriment du suivi qualitatif
- Longueur des démarches administratives

# Les conditions d'une aide au développement efficace

## Impliquer les acteurs locaux

- Une approche « projet de développement durable »
- Gestion intégrée et durable des programmes avec la participation des populations locales concernées
  - Discuter durablement avec les acteurs locaux
    - Écouter les besoins de la population
  - Les besoins doivent remonter du terrain, et pas venir du siège des ONG
- Réel partenariat entre donateurs et bénéficiaires
- Le calendrier des bailleurs doit inclure le temps de la sensibilisation et de la mobilisation des publics-cibles et des partenaires associés

## Renforcer les mécanismes de gouvernance et de régulation

- Bonne gouvernance des autorités publiques
- Développer les mécanismes de régulation au sein des régions et pays aidés
  - Un fonctionnement démocratique des pays
- Concertation avec les autorités pour mettre en place un développement qui correspond à la stratégie et aux ambitions du pays
  - Définir des règles préalables de prévention et répression de la corruption

## Optimiser la gestion de l'aide

- Faire des expertises avant et après la mise en place des programmes pour en mesurer l'efficacité
  - Présence sur place et accompagnement
    - Les aides doivent être personnalisées
  - Respect des cultures et du contexte local
- Connaissance approfondie des cultures, sociétés, économies et politiques locales, pour proposer une aide adaptée aux particularités de chaque pays / régions
- Aider les initiatives portées par des acteurs locaux

# Les meilleurs indicateurs de mesure de l'efficacité de l'aide

## Une approche globale et concertée de l'évaluation de l'efficacité

- Organiser le débat public et la réflexion collective avec les territoires sur les leviers du développement et la façon de les faire progresser
- Le degré d'autonomie, la capacité à se passer d'apports financiers externes
- La capacité des territoires à s'approprier durablement et entièrement les techniques nouvelles
- Une approche globale d'évaluation des projets
- Combiner les indicateurs qualitatifs et quantitatifs en lien avec les bénéficiaires
- Les indicateurs stricto sensu ne suffisent pas

## Des indicateurs qualitatifs

- La mesure de la perception des populations sur l'impact de l'aide reçue
- Mesurer les retombées au niveau social et culturel
- Des indicateurs sociétaux d'impacts sociaux, économiques et environnementaux
- La mesure de l'efficacité de l'aide devrait être plus qualitative
- Développer d'autres indicateurs que des indicateurs financiers
- Implication de la population, des bénéficiaires

## Des indicateurs quantitatifs objectivables

- Le suivi d'indicateurs statistiques de lien social, de performance et de gouvernance
  - L'augmentation de l'IDH
- La diminution de la population en dessous du seuil de pauvreté
- Le nombre de familles qui ont un toit et dont les enfants sont scolarisés
- La possibilité d'avoir facilement accès à l'eau
  - Le développement des infrastructures
  - Le nombre de bénéficiaires
  - Le temps de mise en place d'un projet